

Годишно писмо към донорите, партньорите и доброволците

Първата година: от разпръснат потенциал към свързана сила



„Привилегия на свободата е това, че
можем да мечтаем.“

9 Септември 2026

Писмо от Председателя на Настоятелството

МИЛЕНА ИВАНОВА



Скъпи донори, партньори и приятели на НЕУМОРИМИТЕ,

Започнах подкаста „НЕУМОРИМИТЕ“ през 2022 година с една лична нужда: да противодействам на разказа за България като място на ограничения, разделение и невъзможност. Исках да покажа другата България — онази, която съм преживяла лично през срещите и приятелствата ми с безброй българи по света: предприемачи, учени, инвеститори, артисти и лидери, които създават стойност навсякъде, където живеят и работят.

След двадесет години живот и работа в седем държави се върнах в България. Може би именно защото дълго бях отсъствала, започнах да я наблюдавам почти като външен човек. И видях нещо, което не спира да ме занимава: България няма дефицит на талант. Тя има дефицит на свързаност между хората, знанията, опита, мрежите и капитала, с които вече разполага.

Професионалният ми път през инвестиционното банкиране и финансовите пазари ме е научил да търся инвестициите с най-висока възвръщаемост. Днес вярвам, че най-ценната инвестиция не е тази, която носи най-бърза доходност. Тя е тази, която отключва нереализиран капитал. А най-големият нереализиран капитал на България са нейните хора.

*„България няма дефицит на потенциал.
Тя има дефицит на свързаност.“*

Подкастът ме срещна с много и различни хора, но една от тези срещи беше от особено значение. Преди две години аз и Любка Соколова не се познавахме. Преди година двете съосновахме Фондация НЕУМОРИМИТЕ, а днес пишем първото си писмо към вас, нашите донори, партньори и поддръжници. От срещата и разговорите ни с Любка и онзи ден на 7 юли 2025 г., когато се събрахме в една стая с някои от вас, за да говорим за потенциала и възможностите се роди Фондация НЕУМОРИМИТЕ и нейната мисия: да активираме знания, опит, мрежи и капитал за успеха на България.

През първата ни година започнахме с една карта на академичния капитал. Мислехме, че ще открием около 1 000 български преподаватели и изследователи по света. Днес в Алманаха са над 1 200 души в повече от 40 държави, а оценката ни е, че общността е поне два пъти по-голяма. Зад всяко име стои не просто биография, а възможност за връзка, сътрудничество, менторство, преподаване и нова инициатива.

Но една карта не е общност. Общността се изгражда бавно — разговор по разговор, обещание по обещание, с постоянство и доверие. Именно доверието е ресурсът, който пазим най-внимателно. Затова в това писмо искаме да бъдем ясни не само за това, което постигнахме, но и за това, което още не сме постигнали; не само за амбициите си, но и за ресурсите, които са нужни, за да ги превърнем в резултати.

Вие ни дадохте първото и най-важно доказателство, че тази теза работи. Девет индивидуални дарители — българи, работещи по света и у нас — подкрепиха първата ни година. Партньори от академичната, бизнес и гражданската общност отвориха врати. Доброволци дариха труд, знания и време. Така една идея започна да се превръща в институция.

Благодаря ви за доверието. Приемаме го не като признание за вече свършена работа, а като отговорност за това, което следва. Мечтата ни за България през 2050 година е голяма. Пътят към нея обаче се състои от конкретни хора, конкретни действия и конкретни обещания, които изпълняваме.

И последно — малко тривия и едно обещание от нас.

Съвсем случайно така се получи, че Фондацията официално започна живота си на 9 Септември 2025 година. И преди да се притесни някой от символиката на тази дата, държим да отбележим, че първото дарение постъпи по сметките ни отново съвсем случайно на 10 Ноември 2025 година. И като така - тази година и всяка година от тук насетне, очаквайте нашето писмо към вас на 9 Септември, а ние ще очакваме растящата подкрепа към нас по сметките на Фондацията към 10 Ноември.

С благодарност,
Милена Иванова
Председател на Настоятелството и съосновател
Фондация НЕУМОРИМИТЕ

От идея към действие

Писмо от Изпълнителния Директор

ЛЮБКА СОКОЛОВА



Скъпи донори, партньори и приятели на НЕУМОРИМИТЕ,

Заминах от България на 19 години и прекарах следващите 19 далеч от нея. Но никога не съм я напускала истински — следях какво се случва у дома, радвах се на всяка добра новина и през цялото време търсех начин да направя нещо смислено за страната.

Всъщност през всички тези години аз бях точно човекът, до когото НЕУМОРИМИТЕ се опитва да достигне днес: българин някъде по света, който следи какво се случва у дома и би дал време, знания и мрежи, ако някой го беше потърсил. Затова знам отвътре какво липсваше — не само информация, а покана.

Моята покана дойде по заобиколен път, през подкаста на Милена. Тя вече ви разказа как се срещнахме. Ще добавя само едно: не се наложи нито тя, нито аз да се местим, за да построим нещо истинско заедно. Просто започнахме. Оттогава това е и същината на нашата теза: не чакаме хората да се върнат, за да допринесат — знанието няма адрес, а желанието да си полезен — също.

От самото начало донесох със себе си един навик от дългите нощи в стратегическото консултиране, който тук се оказа по-полезен, отколкото очаквах: преди да строиш, диагностицирай; преди да мащабираш, провери коя хипотеза издържа.

Голяма част от първата ни година мина точно така — в диагностика, преди да строим. В малък екип всеки върши по малко от всичко, но най-важните решения не бяха оперативни, а стратегически — и най-голямото от тях беше какъв тип организация да бъдем. Решихме, че НЕУМОРИМИТЕ няма да върши всичко сама. Ролята ни е да бъдем платформа за инициативи: свързваме правилните хора от двете страни на едно предизвикателство, даваме им ясен формат за работа и координация — и там, където е възможно, се отдръпваме.

Докато строяхме през първата година, научихме и потвърдихме три важни неща.

Първо: личният контакт не може да бъде заменен. Търсим да изградим връзка с всеки един от над 1 200-те преподаватели в Алманаха — един по един, разговор по разговор. Бавно е. Но разговорите с хора — преподаватели, дарители, партньори, доброволци — са любимата ми част. И са единственият начин мрежа от имена да се превърне в жива общност, а не в списък.

Второ: не всичко, което ни трябва, се купува. Партньорите ни отвориха врати, които сами нямаше как да отворим толкова рано, а хората, които повярваха в идеята, дадоха най-скъпото, което имат — времето си. Форумът ни струва около 4 000 евро; залата дойде от партньор, всичко останало беше дарено. На 29 юни, наред събитието, спрях за миг и се огледах из Аулата: преподаватели от университети по целия свят и България, бизнес лидери, доброволци, които останаха от първия до последния час; някои от вас бяха там. Тогава видях събрано на едно място това, което дотогава беше само хипотеза — че има достатъчно българи по света, които държат на България, и че когато им дадеш ясен повод, те идват.

Трето: перфекционизмът е скъп. Чакахме брандингът да е готов и с това забавихме и Форума, и „Връзка с корените“. Урокът не е да работим повече, а да тръгваме по-рано и да коригираме в движение.

Защото целта ни не е няколко добри програми. До петата година искаме да сме достигнали до 100 000 души — число, което ще мерим не само по обхват, а и по това колко от тях се включват и какво тръгва от тях.

Затова следващата част на писмото е умишлено конкретна: как беше финансирана работата ни, за какво отидоха средствата, какво постигнахме, какво не се получи и какви цели си поставяме за 2027 година. Там, където решенията или бюджетите още не са окончателни, го казваме открито.

Всичко, което описахме дотук, стана възможно, защото вие ни се доверихте, без да ви е било обещано нищо освен намерение. Няма да го забравим. Затова обещанието ми към вас не е, че ще имаме отговор на всичко.

Милена ви обеща датата. Аз ви обещавам и добрите, и лошите новини — споделени наравно.

С благодарност,

Любка Соколова
Изпълнителен директор и съосновател
Фондация НЕУМОРИМИТЕ

Първата година в числа, резултати и следващи стъпки

ОПЕРАТИВЕН ПРЕГЛЕД • ДАННИ КЪМ 31 АВГУСТ 2026 Г., ОСВЕН АКО Е ПОСОЧЕНО ДРУГО

Накратко

1 200+	български преподаватели и изследователи в Алманаха
40+	държави, в които сме идентифицирали академичен талант
150	регистрирани участници във Форум 2026
30+	преподаватели от международни университети във Форума
5	участници в пилотното издание на „Връзка с корените“
9	индивидуални дарители през първата година
€43 971	парични дарения, привлечени до края на август 2026 г.

Как беше финансирана работата

През първата година дейността на Фондацията беше финансирана чрез парични и непарични дарения от индивидуални дарители — българи, работещи по света. Не сме привличали финансиране от държавни структури или грантови програми. Това беше съзнателен пилотен избор: искахме да проверим дали мисията може да мобилизира индивидуална подкрепа и дългосрочен ангажимент.

- **Парични дарения:** €43 971 от 9 частни лица към края на август 2026 г.; среден размер €4 886; диапазон от €256 до €10 225.
- **Дългосрочност:** повечето дарители са заявили подкрепа за период от две или три години.

- **Непаричен принос:** съоснователите даряват про боно труд, знания, репутация и мрежи в еквивалент на пълна заетост. Членовете на Настоятелството и доброволците също допринасят про боно. Този принос не е остойностен във финансовите данни по-долу.

Използване на средствата през 2026 г.

Таблицата разграничава реално отчетените разходи за първите седем месеца от прогнозата за август–декември. Така показваме ясно кое вече е изразходвано и кое все още е план.

Категория	Ян.–юли реално (€)	Авг.–дек. прогноза (€)	2026 общо (€)
Екип и програмно управление	28 624	30 329	58 953
Комуникации и инструменти	10 044	14 340	24 384
Администрация	860	614	1 474
Резерв / буфер	—	5 000	5 000
ОБЩО*	39 527*	50 282*	89 809*

* Разликите се дължат на закръгляне при сбора.

Екипът на трудови договори към отчетния период включва двама души (общо 1,5 FTE) и един стажант. Съоснователите работят про боно в еквивалент на 2 FTE.

Какво постигнахме

1. Алманахът и академичната общност

Алманахът е картата, върху която стъпва направлението ни за висше образование и наука. Към момента сме идентифицирали над 1 200 български преподаватели и изследователи в повече от 40 държави — най-много в САЩ, Великобритания, Германия, Канада и Швеция.

- Изградихме база, организирана по държава, университет и дисциплина.
- Започнахме лични разговори за конкретни форми на принос и сътрудничество.
- Интегрирахме Алманаха в онлайн Общността — community.neumorimite.org.
- Привлякохме медийно и институционално внимание, включително публикации и интервюта в [„Капитал“](#), [„Дарик“](#), [БНТ](#) и [Bulgaria ON AIR](#), [Министерство на Образованието](#), [Софийски университет](#), [Дневник](#), [Булевард България](#) и др.

Най-бавната част не е откриването на имена, а личният контакт. Не го разглеждаме като неефективност, а като необходимата инвестиция в доверие.

Продавахме България с цената, а не с таланта си — това свърши



2. Форум 2026 — „Свързаният университет: Знание без адрес“

На 29 юни в Аулата на Софийския университет събрахме 150 регистрирани участници: над 30 преподаватели от международни университети, представители на български висши училища, бизнес лидери и организации от гражданския сектор.

- Проведохме четири работни лаборатории с конкретни следващи стъпки.
- Реализирахме форума с бюджет от приблизително €4 000.
- Започнахме подготовката за Форум 2027.

Илиян Михов: Горивото на икономическото развитие е бизнесът



3. „Връзка с корените“

Пилотната стажантска програма свързва петима млади българи от второ поколение, израснали в чужбина, с професионалната среда в България. Обратната връзка потвърди потенциала на модела и ни показва какво трябва да подобрим при разширяването му.

4. „Лидери отвятре“

Подготвихме [програма за висше управленско обучение](#), която пренася в София знанието на български преподаватели от водещи международни бизнес училища. Академичен директор е проф. Илиян Михов, член на Настоятелството на Фондацията, макроикономист и бивш декан на INSEAD. Първият пилотен модул, воден от проф. Михаела Драганска, е планиран за ноември 2026 г.

5. Инфраструктура, партньорства и видимост

- Разработихме [онлайн Общността](#) с пространства по дисциплини и инициативи.
- Изградихме бранд, сайт, канали в социалните мрежи и библиотека от видео съдържание.
- За краткия до тук живот на Фондацията успяхме да бъдем разпознати като надежден партньор и работим заедно с едни от най-сериозните институции в сферите им на дейност, вкл. със Стопанския факултет на Софийския университет и неговия Алумни клуб, Фондация „Америка за България“, BEESCO, „Заедно в час“, Българския център за нестопанско право и Endeavor България.
- Бяхме поканени като съучредител на сдружение „Визия България 2050“ и като стратегически партньор на „50 Best Products from Bulgaria“.

- Подготвихме първа работна версия на анализ на нуждите на висшето образование и проведохме по-малки формати — майсторски класове и „Академично кафе — Между кампусите“.

Глас от форума

ИРИНА ГИГОВА

СВЪРЗАНИЯТ УНИВЕРСИТЕТ
ФОРУМ 2026

„Мечтата ми за България за 2050 г. е българите да обърнат мисленето си — да видят географското и културното кръстовище не като слабост, а като предимство, и да се приемат за това, което са: кадърни, работни и гостоприемни хора, способни да променят нещата.“

neumorimite.org

Линк към епизода е в описанието

Планът за 2027 година

2027 ще бъде година на фокусирано разширяване. Пълният годишен бюджет и обновеният петгодишен стратегически план са в процес на разработване. След одобрението им от Настоятелството на Фондацията ще споделим конкретните финансови цели и показатели. На този етап можем да поемем следните програмни ангажименти:

Приоритети и измерими цели

Алманах и личен контакт

Да разширим картата и най-вече активния контакт с преподавателите; да превръщаме профилите в отношения и конкретни възможности за принос.

Форум 2027

Да привлечем поне 100 българи, преподаващи по света, и да организираме тематични лаборатории по конкретни научни области.

„Връзка с корените“

Да разширим програмата от 5 до 20–30 стажанти, приети от 10–20 организации в България.

„Лидери отвътре“

Да проведем три модула през първите 12 месеца и да изградим модел, който в бъдеще може да се самофинансира.

Активна общност

Да преминем от присъствие към участие чрез целенасочено включване, съдържание и под-общности по интереси и инициативи.

Бизнес среда и предприемачество

Да изберем и стартираме една пилотна инициатива с партньори след решение на Настоятелството.

Капацитетът, който ще ни е нужен

За да изпълним програмите с необходимото качество, планираме да добавим оперативен директор на пълно работно време и младши сътрудник за координация и подбор по „Връзка

с корените“. Ще продължим да развиваме доброволческата си мрежа, без да прехвърляме върху нея функции, които изискват постоянна оперативна отговорност.

Посоката отвъд една година

През първата година си поставихме цел да достигнем до 1 000 души — и я надхвърлихме. До петата година целта ни е общността и инициативите на НЕУМОРИМИТЕ да достигнат до 100 000 души. Това няма да бъде само комуникационен показател. Искаме да измерваме колко хора се включват, какви връзки се създават и до какви реални инициативи водят те.

„Три различни инициативи. Една обща логика: да превърнем разпръснатия капитал в свързана сила.“

Покана за участие

Големите промени започват с хора. Можете да помогнете по конкретен начин:

- предложете български преподавател или изследовател за Алманаха;
- отворете стажантско място във вашата организация през лятото на 2027 г.;
- насочете лидер към програмата „Лидери отвътре“;
- станете донор, партньор или доброволец;
- свържете ни с човек или организация, с които една идея може да стане пилот;
- И разбира се: последвайте ни, там където сте вие – [LinkedIn](#), [Facebook](#), [Instagram](#), [YouTube](#) (@neumorimite) и предайте нататък!

Пишете ни на mechta@neumorimite.org.

Благодарим ви, че инвестирахте доверие в нас през тази първа година. В следващото годишно писмо ще отчетем ясно доколко сме изпълнили обещанията, които поемаме тук.

С благодарност,

Милена Иванова и Любка Соколова

Съоснователи, Фондация НЕУМОРИМИТЕ



НЕУМОРИМИТЕ

знания • опит • мрежи • капитал

Глас от **форума**



ИЛИАН МИХОВ

СВЪРЗАНИЯТ УНИВЕРСИТЕТ
ФОРУМ 2026

„Мечтата ми за България за 2050 г. е страната да заеме водещо място в дигиталните индустрии, да изгради зелена икономика и — най-важното — хората да живеят здравословно, щастливо и в стабилно общество.“

neumorimite.org

Линк към епизода е в описанието





НЕУМОРИМИТЕ

знания • опит • мрежи • капитал

Глас от **форума**



ЛОРА ЧЕКОРАТОВА

СВЪРЗАНИЯТ УНИВЕРСИТЕТ
ФОРУМ 2026

„Мечтата ми за България за 2050 г. е повече качествени хора да се върнат — и вместо да приемат българския негативизъм „няма да стане“, да донесат опита си отвън и да зададат правилния въпрос: не дали, а как.

neumorimite.org

Линк към епизода е в описанието





Защото всички ние сме България, без значение къде сме

ЗНАНИЯ • ОПИТ • МРЕЖИ • КАПИТАЛ

